

Egli mette bene in risalto gli aspetti più problematici della sua gestione:

[...] l'essere rimasto per diverse volte sprovvisto di generi il magazzino, quando sarebbe stato necessario fosse ben provveduto; la mancanza in estate del denaro per gli acquisti, essendo tutto il fondo sociale reinvestito nelle cambiali e per la limitata quantità del genere che si acquista stante il caro prezzo del medesimo in quell'epoca; la difficoltà di riscossione.

Lodovico Belluzzi propone dei rimedi che consentono di comprendere come le iniziali difficoltà del Magazzino, destinate a perdurare anche nei decenni successivi, siano ascrivibili ad un quadro economico più ampio e complesso che riguarda la Repubblica sammarinese nel suo insieme:

Per evitare la mancanza del genere in magazzino sarebbe necessario fare tutti gli acquisti ai raccolti, possibilmente in paese per evitare aumenti di prezzo per viaggi, trasporti e senserie. Per evitare gli acquisti in estate, siccome la maggior parte delle cambiali scade nei mesi di settembre, ottobre, novembre e dicembre, dare facoltà all'amministrazione di fare un prestito colla Cassa di Risparmio [...]. Per evitare la difficoltà nelle riscossioni ed allontanare sempre più il pericolo di perdite del fondo sociale, proporrei che le operazioni del magazzino fossero limitate prima di tutto ai soci della Società Unione e Mutuo Soccorso, poi alla sola popolazione del nostro territorio, rifiutando le sovvenzioni ai forestieri [...]. Oltre a ciò occorre un provvedimento serio contro i soci, verso i quali l'amministrazione è costretta ricorrere agli atti giudiziari pel pagamento delle cambiali<sup>65</sup>.

Evidentemente nessun effetto sortisce una delibera adottata dal consiglio d'amministrazione fin dal 1892, in base alla quale si rifiutano nuove domande da parte di «quei debitori che hanno già cambiali scadute»<sup>66</sup>. I problemi finanziari del Magazzino Cereali, quindi, non dipendono solo dalle difficoltà d'organizzazione interne alla Società, ma anche dal funzionamento del mer-

<sup>65</sup> Ivi, Relazione del Presidente del Magazzino Cereali, 12 settembre 1896.

<sup>66</sup> Ivi, f. "Carteggio e documenti amministrativi (1891-1896)", Avviso a stampa del Ma-